



## **Audiência Pública sobre a modelagem do Lote Paranapanema**

São Paulo, dezembro de 2024

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 5ª Etapa do Programa de Concessões

A concessão do Lote Paranapanema

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 5ª Etapa do Programa de Concessões

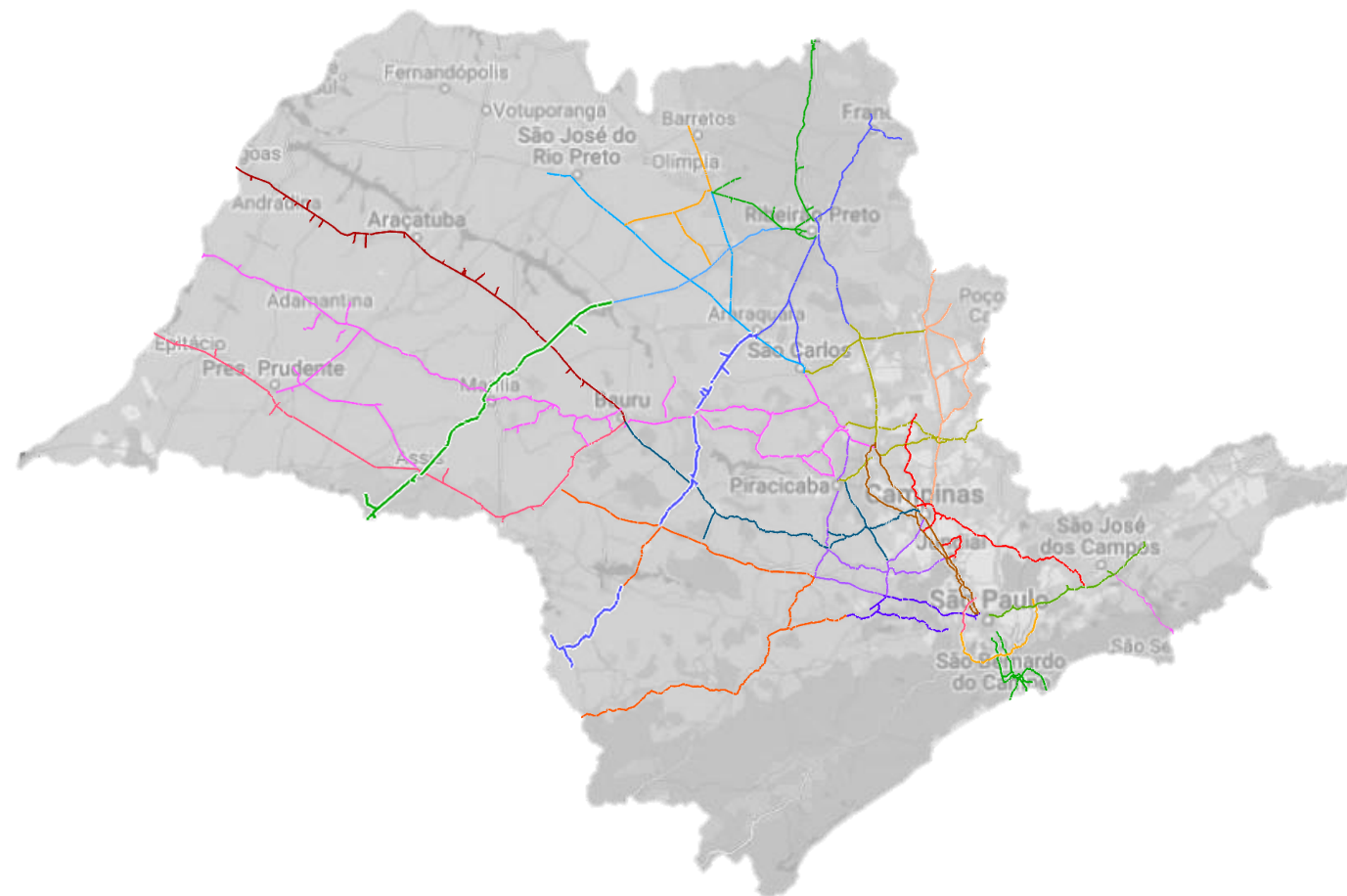
A concessão do Lote Paranapanema

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

# O Programa de Concessões Rodoviárias

<b>1998</b>	<b>1ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias</b>
<b>2002</b>	<b>Criação da ARTESP</b>
<b>2008</b> <b>2011</b>	<b>2ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias</b>
<b>2014</b>	<b>3ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias</b> PPP Tamoios
<b>2017</b> <b>2018</b>	<b>4ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias</b> Lote Centro-Oeste Paulista (Entrevias) Lote Calçados (ViaPaulista)
<b>2019</b> <b>2020</b>	<b>4ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias</b> Lote Piracicaba-Panorama (Eixo SP)
<b>2021</b> <b>2023</b>	<b>5ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias</b> Lote Noroeste Rodoanel Norte Lote Litoral Paulista



**Concessões Rodoviárias Existentes**

# O Programa de Concessões Rodoviárias

**11,3 mil km**  
de rodovias  
concedidas

**22**  
concessionárias

**8 das 10**  
melhores  
rodovias  
do país\*



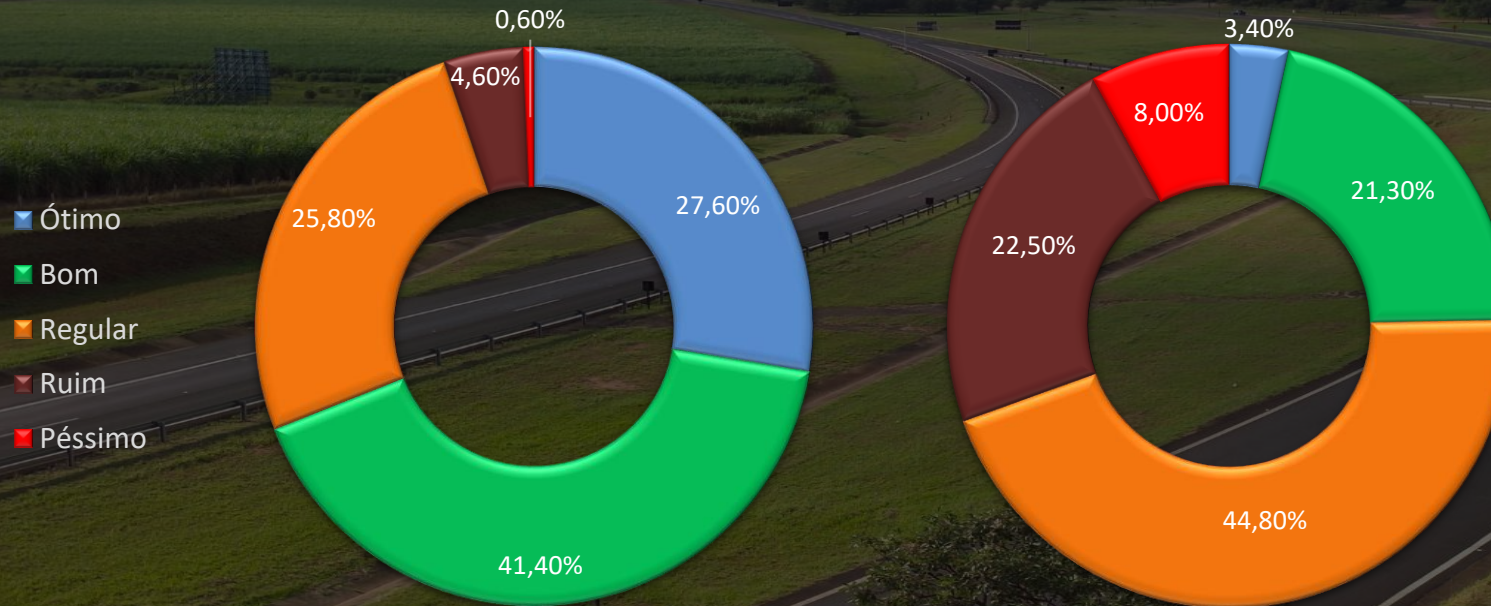
# O Programa de Concessões Rodoviárias



## Rodovias em melhor estado

GESTÃO CONCEDIDA

GESTÃO PÚBLICA



# O Programa de Concessões Rodoviárias

## Segurança dos usuários nas rodovias concedidas

REDUÇÃO  
de **51%**  
no índice de  
**mortos**

REDUÇÃO  
de **42%**  
no índice de  
**feridos**

REDUÇÃO  
de **48%**  
no índice de  
**acidentes**

Entre 2000 e 2023



# O Programa de Concessões Rodoviárias



## Investimentos e empregos

INVESTIMENTOS  
de **R\$ 137 bi**  
em obras e manutenção

REPASSE  
de **R\$ 6,2 bi**  
de ISSQN para 283 municípios

GERAÇÃO  
de **29.8**  
empregos





# O Programa de Concessões Rodoviárias

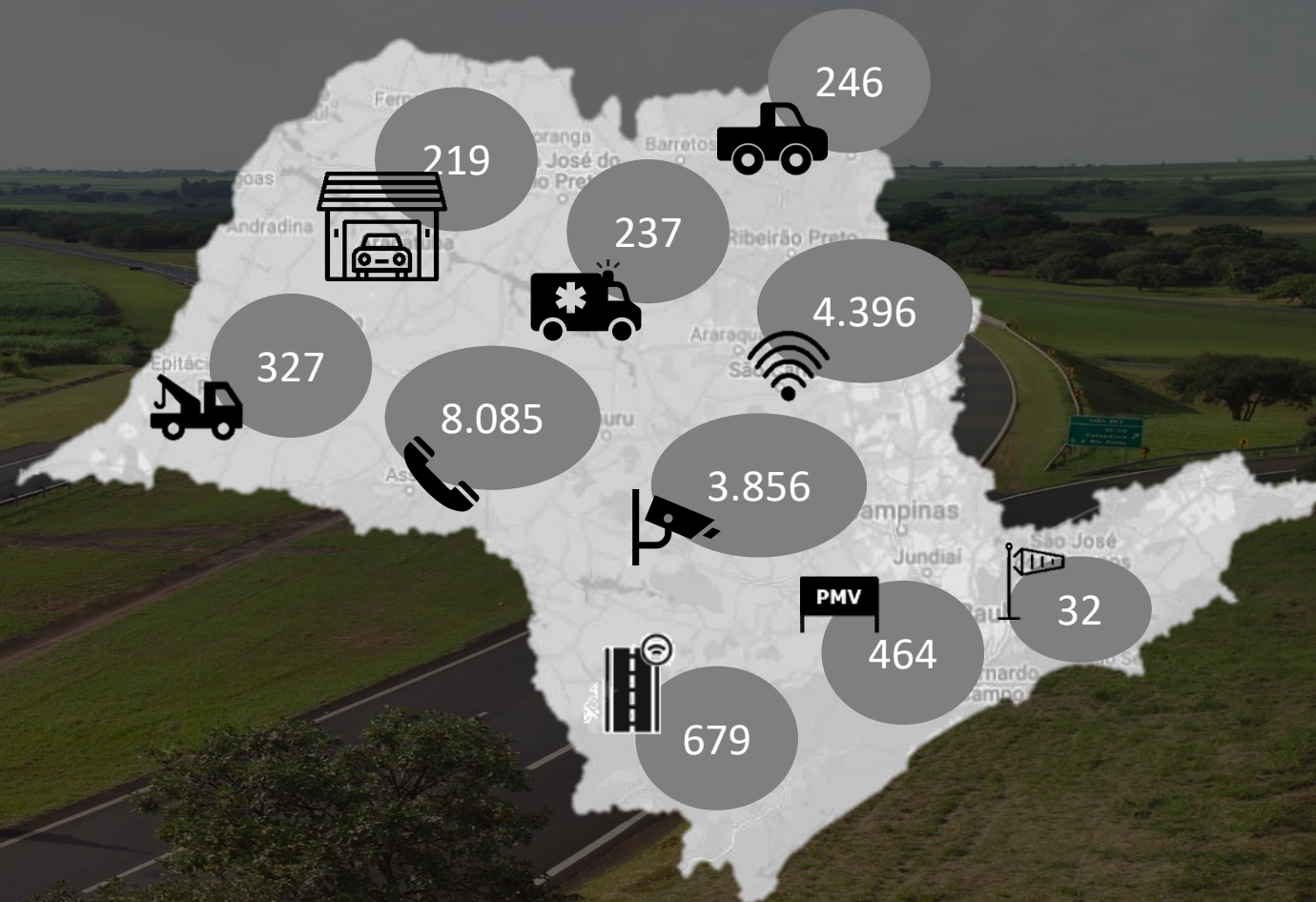
REALIZADOS

mais de

**34 milhões**

de atendimentos aos usuários

<b>219</b>	Postos SAU
<b>237</b>	Ambulâncias
<b>327</b>	Guinchos
<b>246</b>	Veículos de Inspeção de Tráfego
<b>8.085</b>	Telefones de Emergência
<b>4.396</b>	Pontos de Wi-fi
<b>3.856</b>	Câmeras - CFTV
<b>32</b>	Estações Meteorológicas
<b>679</b>	Sensores de Tráfego
<b>464</b>	Painéis de Mensagem Variável



O Programa de Concessões Rodoviárias

A 5ª Etapa do Programa de Concessões

A concessão do Lote Paranapanema

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

# 5ª Etapa do Programa de Concessões

## Objetivos

- Manter o Programa de Concessões como referência de qualidade e segurança rodoviária.
- Garantir que a malha rodoviária auxilie o desenvolvimento econômico de São Paulo
- Oferecer credibilidade, segurança jurídica e retornos atrativos para os parceiros privados.
- Estruturar leilões competitivos que atraiam os melhores operadores e investidores.
- Promover benefícios aos usuários das rodovias e demais cidadãos (alto padrão de serviço e conservação, promoção de investimentos, segurança viária, geração de renda e emprego)



# 5ª Etapa do Programa de Concessões



## Estrutura de contas

Para operacionalizar de forma transparente a administração das contas do contrato.



## Monitoramento de desempenho

Indicadores de desempenho que visam clareza, o uso de tecnologia, detalhamento e objetividade.



## Acordo tripartite

Alinhamento claro entre concessionária, credores e poder concedente.



**Adoção da metodologia iRap para segurança rodoviária.**



## Sistema Automático Livre

Sem praças de barreira. Pagamento automático, via plataforma online ou rede credenciada



## Uso de novos modelos de aprovação e monitoramento de projetos

BIM, SGP e certificação.



## Programa Carbono Zero para operação

Neutralização de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) relacionadas à operação.



## Revisão/consolidação das disposições contratuais e anexos

Proposta de estrutura objetiva, com agregação de temas correlatos e definição de procedimentos aplicáveis.



## Revisão Ordinária a cada 4 anos

para avaliação da readequação ou inclusão de novos investimentos demandados pela sociedade



## Critérios ESG

Regras de governança, padrões de desempenho socioambiental internacionais e regramento voltado para risco climático

O Programa de Concessões Rodoviárias

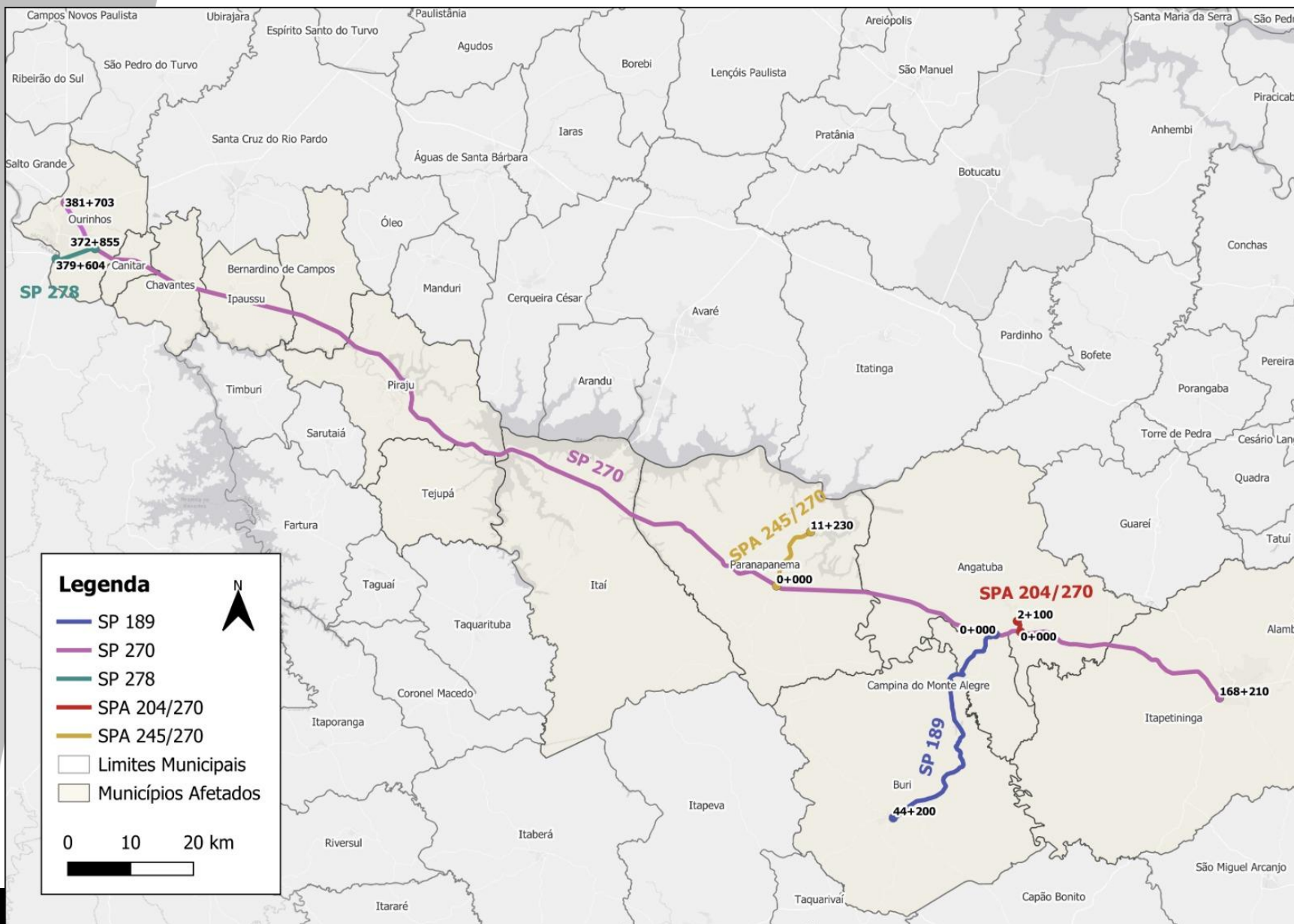
A 5ª Etapa do Programa de Concessões

A concessão do Lote Paranapanema

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

# Lote Paranapanema

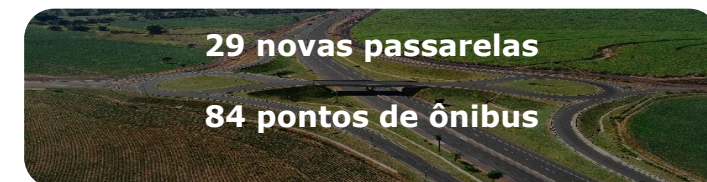
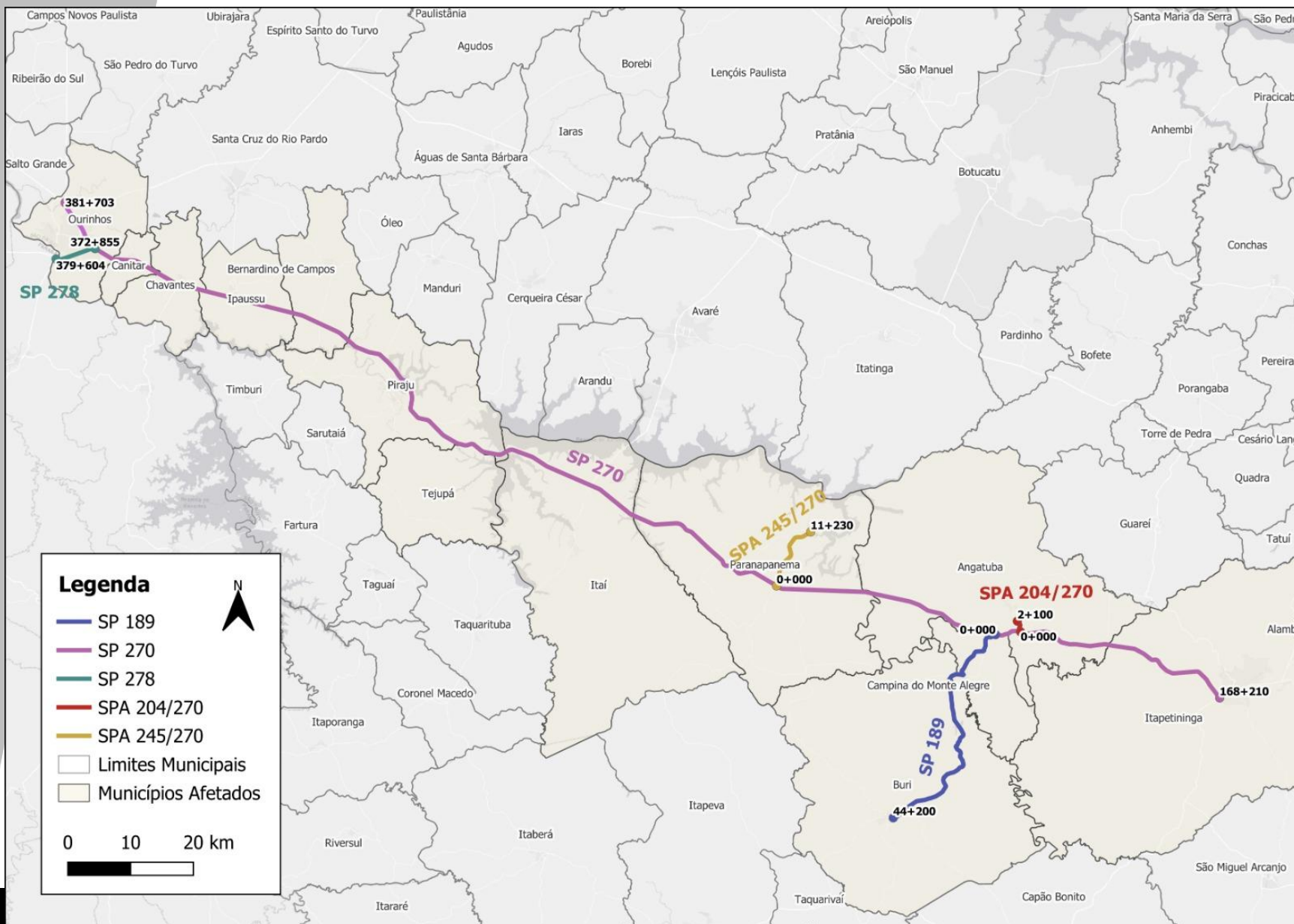


- Concessão Patrocinada
- Prazo: **30 anos**
- Extensão: **282,3 km**
- Data-base: **mar-24**
- TIR: **9,41%**

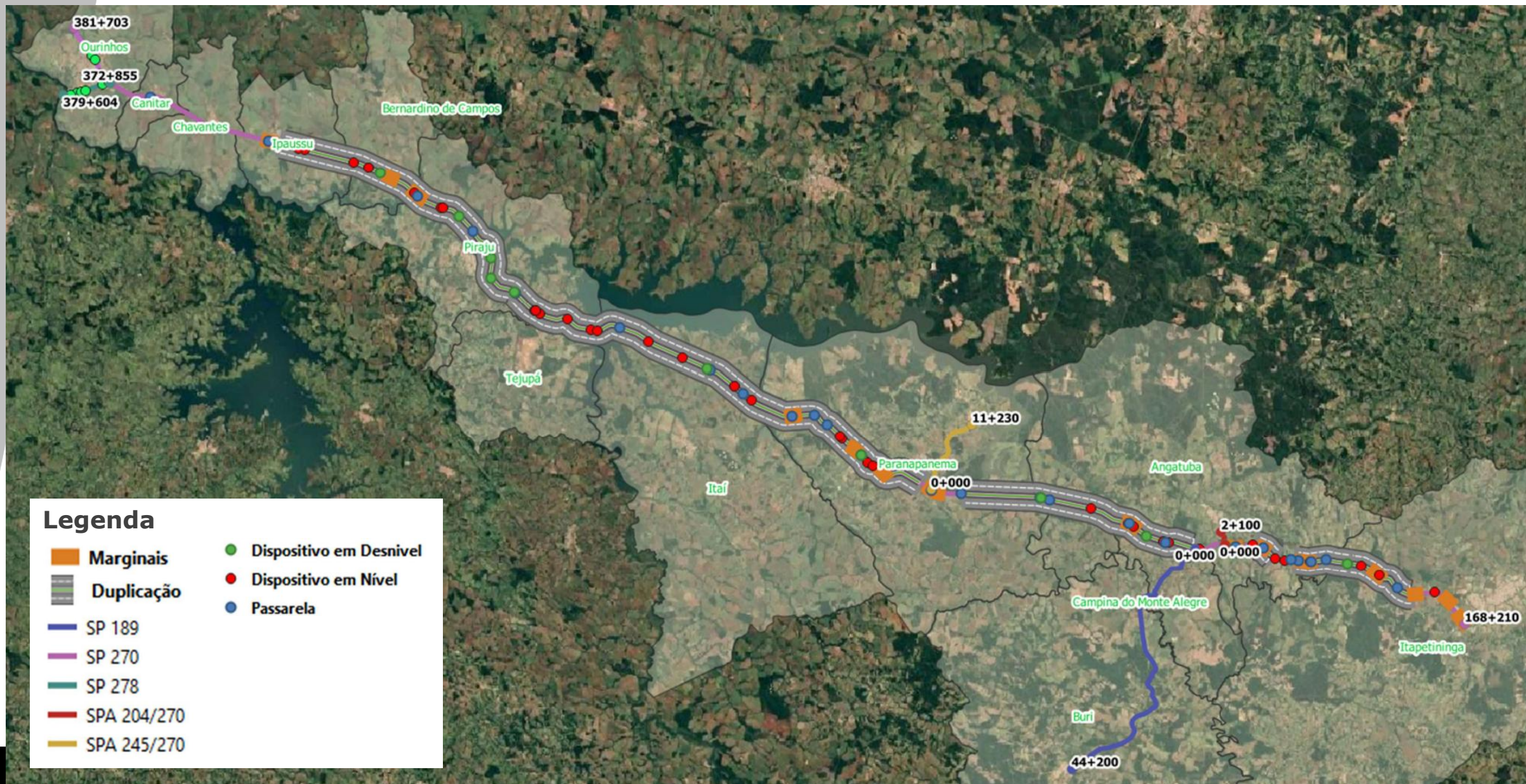
- CAPEX: **4,7 bi**
- OPEX: **4,5 bi**
- Receita Tarifária: **11,7 bi**  
Receita Acessória: **0,52 bi**
- Tarifa/km (pista simples): **R\$ 0,1477/km**
- Taxa de Fiscalização: **3%**

- Geração de empregos:  
3,725 diretos  
1,757 indiretos  
5,736 feito renda

# Investimentos previstos

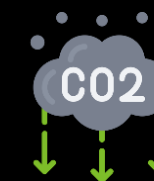
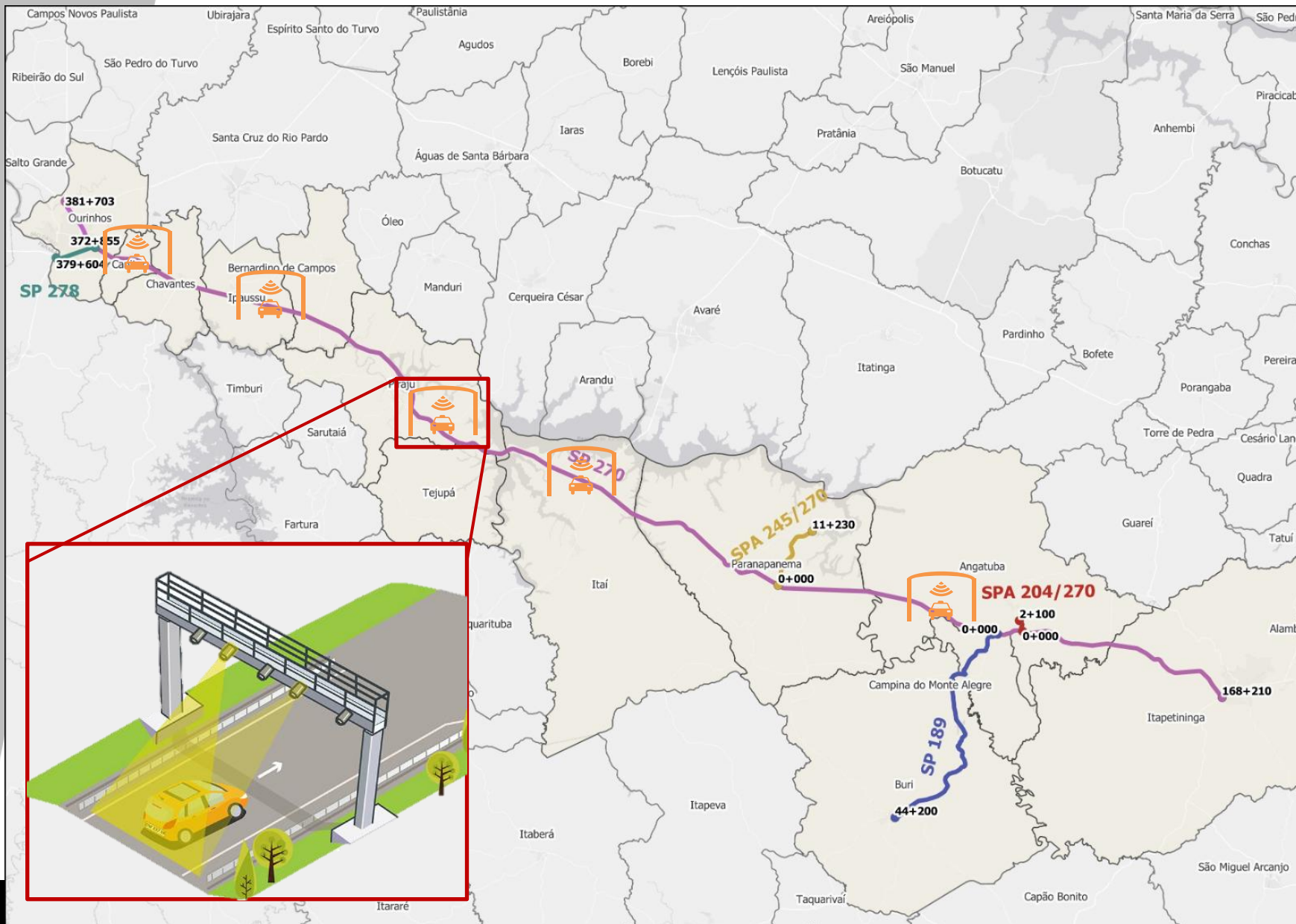


# Investimentos previstos





# Sistema Automático Livre



- Emissão de CO<sup>2</sup>



- Tempo de viagem



+ Segurança



- Custos operacionais

## Cobrança 100% automática

- ✓ Conversão de Praças para Pórticos com redução tarifária
- ✓ Cobrança **mais justa e mais próxima do trecho percorrido**

# Sistema Automático Livre



## Pagamento por cobrança 100% automática



Possui TAG



Pagamento  
automático com  
5% de desconto

Não possui TAG –  
Reconhecimento de placa



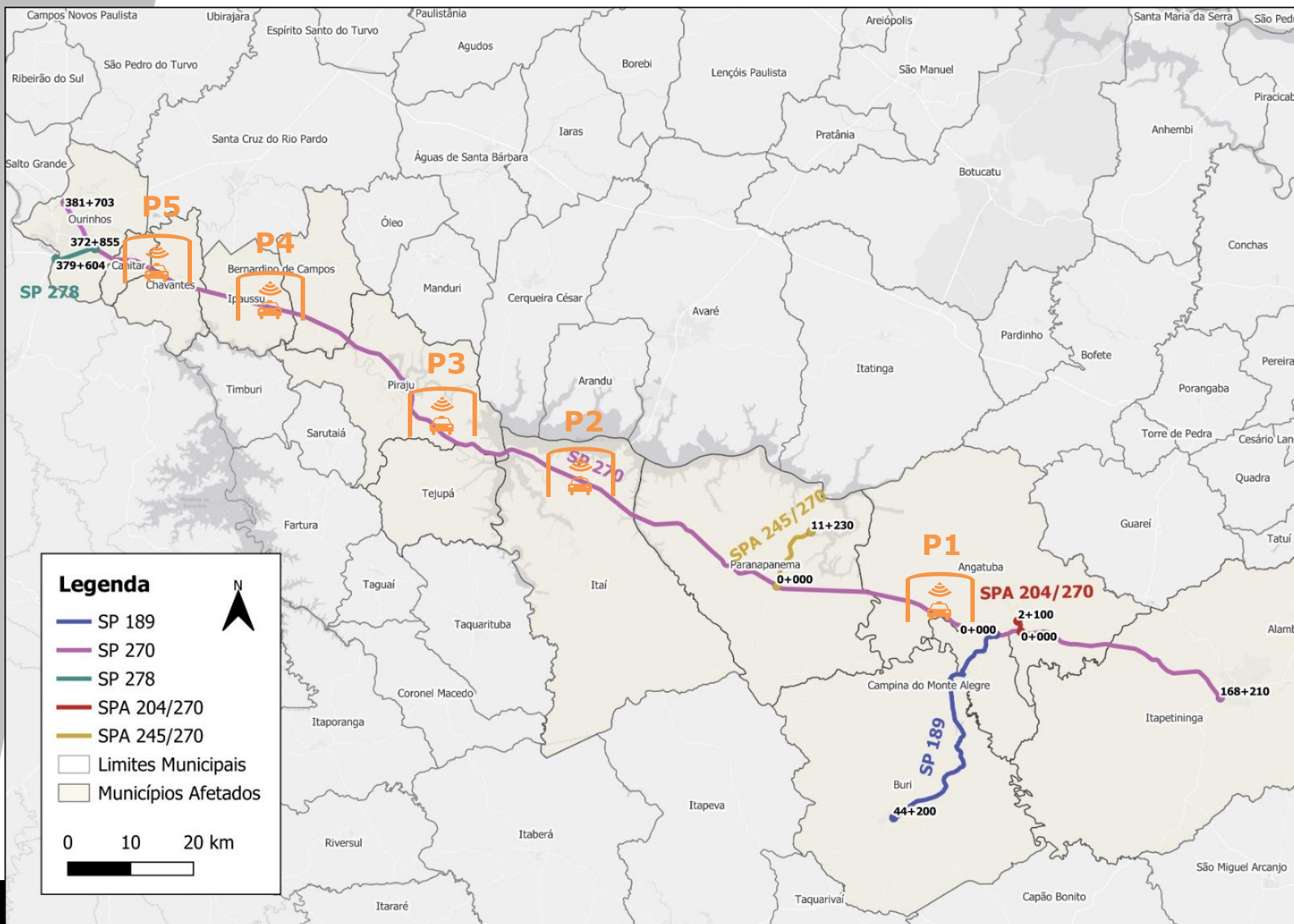
Não realizando  
pagamento



Pagamento  
online ou por  
outros meios até  
**15 dias**

Considerada  
evasão – sujeita  
à multa

# Tarifas



## Estrutura Tarifária

- **Tarifa Quilométrica para pista simples:**  
R\$ 14,77 (mar-24)
- **Tarifa Quilométrica para pista dupla:**  
R\$ 20,68 (mar-24)

A implantação dos pórticos para cobrança no sistema automático livre é realizada somente após a conclusão do Programa Inicial que consiste na realização de diversas melhorias na rodovia (incluindo serviços de pavimento, faixa de domínio, drenagem, entre outros).

**As tarifas de pedágio e TCPs para o ano 2 são:**

Pórtico	TCP (pista simples)	TCP (pista dupla)	Tarifa (R\$)
P1	17	19	6,44
P2	64	12	11,94
P3	33	-	4,80
P4	35	-	5,24
P5	1	32	6,86

# Modelo Operacional



**Iluminação LED em trechos urbanos, serras e OAEs**



**Ambulâncias (tipo C e D) para atendimento pré-hospitalar em toda a rodovia com tempo máximo de atendimento**



**Painéis de Mensagem Variáveis ao longo do lote**



**Caminhões guincho (pesado e leve) para dar suporte aos usuários com tempo de serviço garantido**



**Postos de Pesagem (WIM – fixos e móveis)**



**Cobertura completa do trecho por câmeras CFTV**



**Cobertura Wi-Fi completa para os usuários, permitindo diferentes canais de comunicação**

Estes são **apenas alguns dos serviços que estarão disponíveis 24/7** para todos os usuários. A concessão também contemplará outros veículos operacionais, como caminhões-pipa, veículos de apreensão de animais, veículos de fiscalização de trânsito, entre outros, ou seja, veículos **de prestação de serviços que melhorarão a experiência e a segurança dos usuários durante o deslocamento**. Além disso, as **unidades de atendimento ao usuário (SAUs)** também estarão disponíveis em **pontos estratégicos das vias para dar suporte aos usuários**.

O Programa de Concessões Rodoviárias

A 5ª Etapa do Programa de Concessões

A concessão do Lote Paranapanema

Modelagem Jurídica

Próximos Passos



## Modalidade da licitação

Concorrência Internacional



## Critério de julgamento

Maior Desconto sobre a Contraprestação Máxima



## Dinâmica do certame

- Inversão de fases na licitação
- Inicia-se pela avaliação da proposta comercial, com possibilidade de fase de lances (leilão)

## Participação



- Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação
- Sem número mínimo ou máximo de consorciados



## Qualificação das licitantes

- Comprovação da saúde financeira
- Qualificação técnica focada na comprovação de capacidade de administração de ativos de infraestrutura (admitida atestado em nome de empresas do grupo econômico) que tenha gerado receita operacional mínima a ser indicada no edital



## Condições para assinatura do contrato

- Constituição de SPE
- Integralização de capital social mínimo
- Apresentação da garantia de execução
- Contratação de seguros



## Mecanismo de Proteção de Evasão

Ajuste de Usuários Inadimplentes:

- 95% do montante referente aos usuários identificados
- 100% do montante referente aos usuários não-identificados por conduta fraudulenta.

O Programa de Concessões Rodoviárias

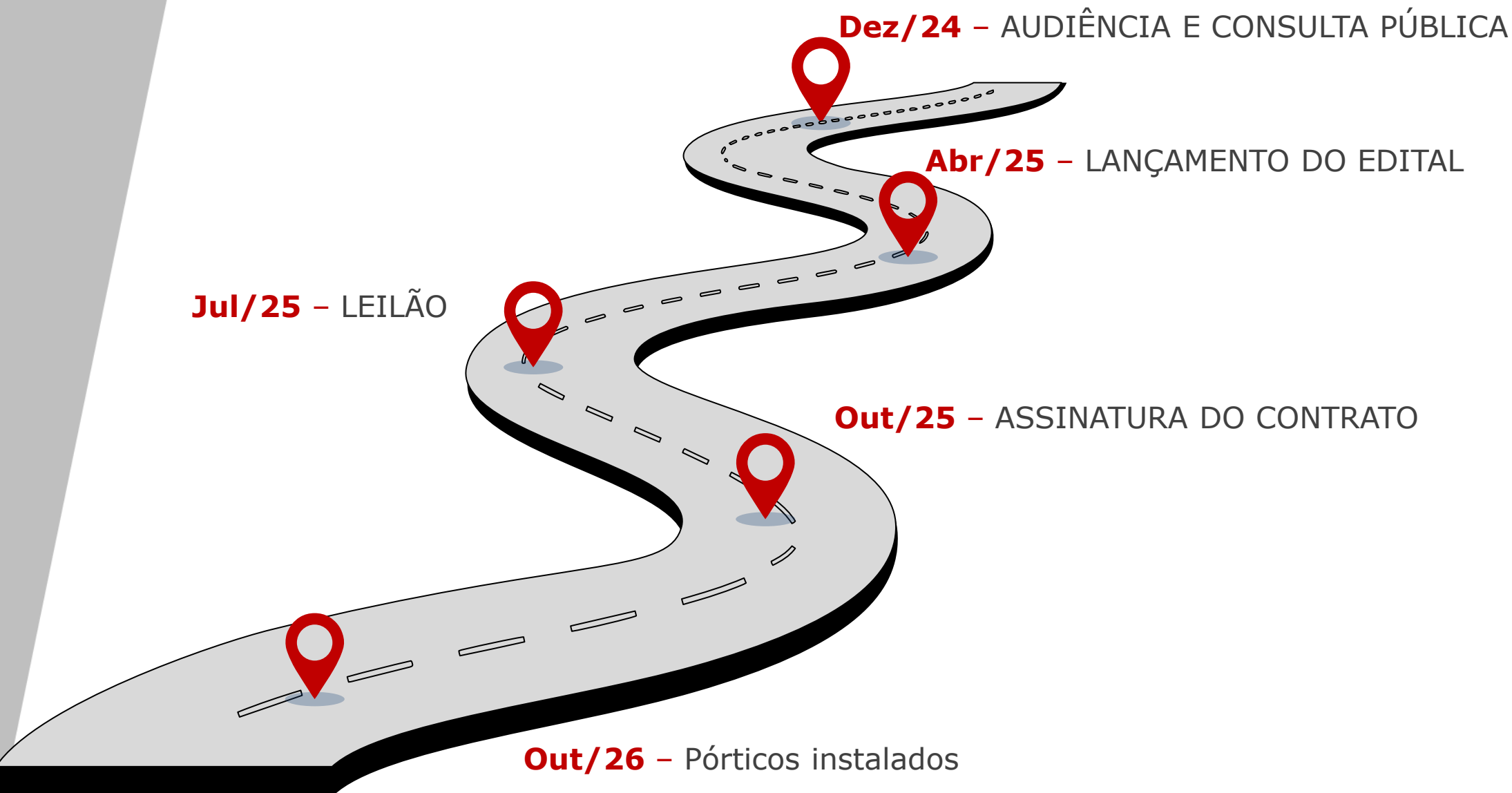
A 5ª Etapa do Programa de Concessões

A concessão do Lote Paranapanema

Modelagem Jurídica

Próximos Passos

# Próximos Passos





## De 9 de dezembro a 10 de janeiro

As minutas preliminares estarão disponíveis no site da ARTESP:

[www.artesp.sp.gov.br](http://www.artesp.sp.gov.br) >> Transparência >> Audiências e Consultas Públicas

Para participar da Consulta, basta encaminhar as contribuições e dúvidas sobre o projeto no formulário padrão disponível no site da Agência para o e-mail [paranapanema@artesp.sp.gov.br](mailto:paranapanema@artesp.sp.gov.br).

## Acesso aos documentos complementares do Projeto

Para acessar informações adicionais sobre o projeto, os interessados devem encaminhar solicitação de acesso para [documentos@artesp.sp.gov.br](mailto:documentos@artesp.sp.gov.br), informando os seguintes dados: nome/empresa/e-mail.





Obrigado.